

Na osnovu čl. 20. t.5 i t.6. Statuta Poslovnog udruženja za unapređenje konkurentnosti metalnog sektora Vojvodine - „Vojvodina Metal Cluster-VMC“ , Skupština VMC na svojoj 4. Redovnoj sednici održanoj 17.04.2015. godine u Novom Sadu , donosi Odluku da usvaja

GODIŠNJI IZVEŠTAJ

O RADU VMC-a za 2014.godinu

Izveštaj o radu „Vojvodina Metal Cluster-VMC“ za 2014. godinu izrađen je na osnovu Strategije razvoja VMC klastera 2011-2020, Programa VMC za 2014.godinu i Finansijskog plana VMC za 2014. godinu koji je usvojila Skupština VMC na 3. redovnoj sednici održanoj 26.02.2014. godine u Novom Sadu.

Predlog Godišnjeg izveštaja izradio je Menadžer VMC-a, a razmatrao i usvojio UO VMC na svojoj 7.Redovnoj sednici održanoj 08.04.2015. godine u Kovinu. U razmatranju su učestvovali članovi predsedništva Skupštine klastera, Saveta klastera i NO klastera.

UVOD

Vojvodina Metal Cluster-VMC, kao poslovno udruženje za unapređenje konkurentnosti metalnog sektora Vojvodine, osnovano je u Temerinu 21.10.2011.godine, kao jedan od ključnih rezultata istoimenog projekta koji je realizovan uz finansijsku podršku EU (kroz program RSEDP2) i Vlade AP Vojvodine. Nakon završetka Projekta (28.05.2013. godine) klaster se potpuno organizaciono i finansijski osamostalio i nastavio svoj samostalan život i rad.

Udruženje je registrovano Rešenjem Agencije za privredne registre br. EY 30707/2011 od 08.02.2012. godine i upisano u Registar udruženja sa sledećim podacima:

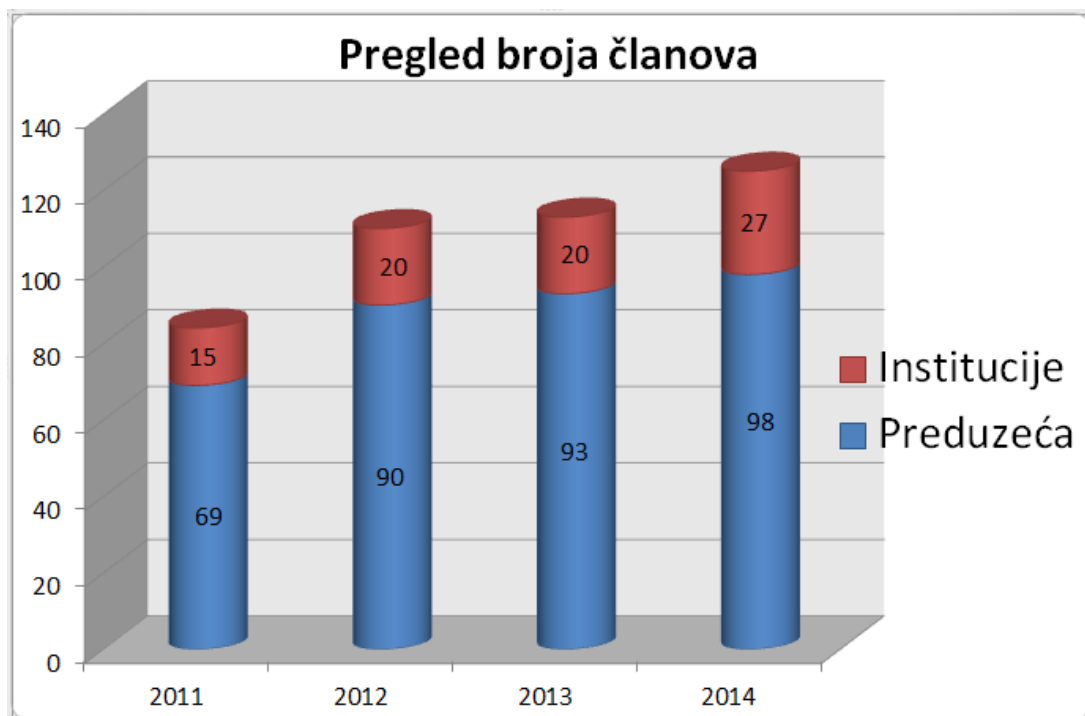
- skraćeni naziv: VMC
- naziv engleski: „Vojvodina Metal Cluster“ Temerin
- sedište i adresa: Novosadska 322, Temerin, Srbija
- Matični broj: 28072961
- PIB : 107434774
- datum osnivanja: 21.10.2011.
- datum Statuta: 21.10.2011.
- delatnost : 9411 – Delatnosti poslovnih udruženja i udruženja
poslodavaca
- zastupnik: Zoran Pekez

Vojvodina Metal Klaster predstavlja savremeni model poslovnog povezivanja zasnovan na principima:

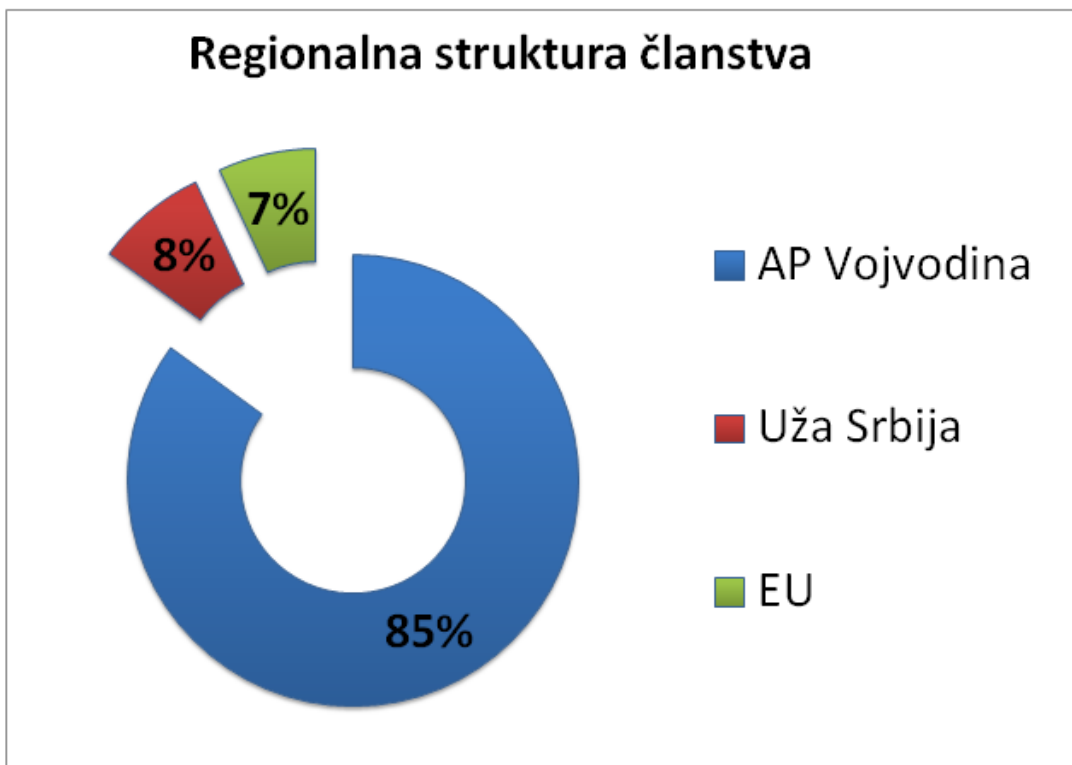
- Poštovanja integriteta svih učesnika i
- Postojanja interesa svih učesnika ostvarenih kroz zajedničko delovanje.

Poslovno udruženje Vojvodina Metal Klaster radi na povećanju konkurentnosti metalnog sektora Vojvodine/Srbije, kroz: unapredjenje institucionalnih kapaciteta KLASTERA u pružanju usluga u oblasti tehnoloških inovacija, standardizacije i sertifikacije kvaliteta, obuka zaposlenih, u marketingu, internacionalizaciji i usvajanju evropskih i svetskih standarda i normi u poslovanju.

Interesovanje za članstvo i zajednički rad koje su iskazale kompanije i MSPP metalnog sektora (i onih koji su u tom lancu vrednosti) sa teritorije čitave Republike Srbije i zemalja EU neposredno je doveo do širenja VMC-a sa teritorije AP Vojvodine na teritoriju Republike Srbije.



Dosadašnji prosečni godišnji rast članstva u klasteru je oko 15%



31.12.2014. godine:

U preduzećima članovima VMC radi + 6500 zaposlenih, ostvareni ukupni prihod je + 400 miliona EUR i ostvaren izvoz + 102 miliona EUR.

Osnov za izradu Plana rada i Finansijskog plana za 2014. godinu bila su usvojena dokumenta VMC:

1. Strategije razvoja VMC klastera 2011-2020.
2. Plan PR i Marketinga VMC
3. Odluka o članarini

Godišnji Plan rada i Finansijski plan za 2014. godinu usvojeni su na 3. redovnoj Skupštini klastera koja je održana u Novom Sadu 28.02.2014. godine, tako da ovaj Izveštaj pruža informacije o stepenu i kvalitetu realizacije navedenih planova.

Vizija VMC

Moćan, organizovan, izvozno orjentisan metalski sektor Srbije čija je konkurentnost na globalnom tržištu zasnovana na vrhunskom kvalitetu proizvoda, svetskim standardima, inovativom znanju, visokim tehnologijama, ekološki čistoj i održivoj proizvodnji.

Misija VMC

Stvaramo uslove za efektivno i efikasno poslovanje svakog člana Vojvodina Metal Cluster-a kroz povezivanje i zajedničko delovanje preduzeća, organa uprave i naučno-istraživačkih institucija.

Doprinosimo povećavanju konkurentnosti metalnog sektora kroz podršku članovima, putem transfera znanja, podizanja inovativnih potencijala i poboljšavanja njihove internacionalizacije.

Razvijamo poslovnu infrastrukturu klastera ka organizovanoj, sistematskoj, visoko profesionalnoj i snažnoj podršci kompanijama metalnog sektora u unapređivanju konkurentnosti na globalnom tržištu, obezbeđenju vidljivosti i čvrstog regionalnog povezivanja.

Promoteri smo pozitivnog imidža metalske industrije i njene vidljivosti.

Ciljevi VMC:

1. Doprineti održivom zapošljavanju u Srbiji kroz promociju javno-privatnog partnerstva, povećanje konkurentnosti i podizanje izvoznih performansi kompanija u metalnom kompleksu.
2. Povećati konkurentnost MSP metalnog sektora, kroz unapređenje institucionalnih kapaciteta klastera, u pružanju usluga u oblasti tehnoloških inovacija, sertifikacije kvaliteta i proizvoda, obuka zaposlenih, kao i u marketingu/internationalizaciji i usvajanju EU standarda.
3. Razviti Klaster centre izvrsnosti koji će u sebi objedinjavati interdisciplinarna znanja i obezbediti održivost koncepta putem edukacija i obuka univerzitetskog osoblja i predstavnika institucija u skladu sa potrebama privrede, studenata i zaposlenih u preduzećima u pogledu zajedničkog delovanja i razvoja i kroz poboljšanje postojećih nastavnih planova i programa praktično usmerenim znanjima prema privredi.
4. Pružiti podršku i biti partner Vladi Republike Srbije i Vladi AP Vojvodine u razvoju i sprovođenju efektivnih mehanizama i instrumenata podrške, usmerenih ka povećanju zaposlenosti i unapređenju konkurentnosti MSP metalnog sektora kroz razvoj klastera i promociju izvoza.

Menadžment

Angažman pojedinaca, posebno predstavnika firmi i institucija koji su članovi klastera, u aktivnostima klastera počiva na principu dobrovoljnosti i volonterskog rada. Izabrana lica na funkcije u okviru organa i tela klastera rade dobrovoljno, volonterski i bez bilo kakve finansijske nadoknade (Skupština, UO, NO, Savet).

Tim za upravljanje klasterom treba da je profesionalno angažovan, zaposlen na puno radno vreme sa zadatkom upravljanja i administriranja aktivnosti klastera. Minimalni profesionalni tim za upravljanje klasterom trebalo bi da čine 3 zaposlena i to:

- Menadžer klastera
- 1 stručni saradnik
- 1 administrativno-tehnički saradnik

Naknada zaposlenima može biti plaćena samo iz redovnih prihoda klastera (članarina, novi projekti, edukacije, izdavačka delatnost i sl.).

Od 01.06.2013. zaposlen je 1 radnik na puno radno vreme (obavlja sve stručne i administrativne poslove za potrebe klastera) i predstavlja pomoć i asistenciju Menadžeru klastera, koji nije zaposlen u klasteru.

U toku 2014. za vreme trajanja projekata USAID i SIPPO bilo je angažovano po Ugovoru o delu 6 lica.

Oprema

Na dan 31.12.2014. klaster raspolaže zajedničkom IT opremom, kancelarijskim nameštajem, ploterom, Robot integrisanim sistemom, radioničkom opremom, automobilom, softverima u ukupnoj vrednosti: 29.898.311 din. što čini 247,178.00 eura po srednjem kursu eura (120,9583).

Osnovna sredstva su nabavljena kroz projekat EU.

U odnosu na prethodni izveštajni period (2013.), vrednost je korigovana zbog obračunatih troškova amortizacije.

Prostor

Klaster nema svoj poslovni prostor.

Obezbeđenje prostora za rad klastera izvršeno je na sledeći način:

- Ugovorom sa JKP Temerin na lokaciji Novosadska bb – VMC, o dugoročnom zakupu (300 m2). Na navedenoj lokaciji postoji: 1 kancelarija, 1 učionica, 1 radionica, 1 magacin i 1 sanitarni blok. Prostor je namenjen za smeštaj VMC Edukativnog centra.
- Ugovor o zakupu sa preduzetnikom Đurđević Draganom iz Temerina, na adresi Novosadska 322, uz obavezu plaćanja tekućih troškova režije (PTT, struja, gas, internet, komunalni troškovi). Kancelarija, kafe kuhinja i sanitarni čvor, 65 m2. Namena prostora je smeštaj i rad VMC Centra za podršku MSP i Kancelarije VMC.
- Zakup prostora u Beogradu, Cara Lazara 5-7. Prostor namenjen za rad VMC Centra za razvojne projekte.
- Prostor na FTN Novi Sad, namenjen za rad VMC Centra za inovacije i transfer tehnologija.

Aktivnosti VMC-a

Treću godinu samostalnog rada uz finansijsku pomoć projekta USAID-a, Pokrajinskih sekretarijata AP Vojvodine, SIPPO programa i plaćene članarine, članice klastera i menadžment klastera iskoristile su za :

- organizaciono struktuiranje i širenje klastera;
- uspostavljanje međusobnog poverenja i profesionalnih standarda rada i Komunikacije;
- aktivno pružanje pomoći i podrške, međunarodnih kontakata; internacionalizaciji za članice klastera kako bi povećale ukupan prihod i povećale izvoz kao i očuvanju postojećih i otvaranju novih radnih mesta;
- razvijanjem usluga klastera koje su doprinele razvoju konkurentnosti na globalnom tržištu;
- razvijanju novih i usavršavanju postojećih kapaciteta i instrumenata;

- poslovne infrastrukture u funkciji efikasnog i permanentnog pružanja usluga (CRM softver);
- na aktivnosti usmerene ka Internacionalizaciji , PR i marketingu radi bolje vidljivosti VMC - i preduzeća članica;
 - za pripremu novih projekata;
 - za pripremu i razvoj zajedničkog proizvoda klastera;
 - obezbeđenje prostornih i kadrovskih pretpostavki za ostvarivanje osnovnih ciljeva klastera;
 - definisanje usluga koje će klaster pružati firmama članicama (ali i na slobodnom tržištu).

Usluge klastera

U 2014. godini klaster je svojim članovima pružao sledeće usluge :

- poslovno povezivanje preduzeća članica klastera međusobno i sa preduzećima i institucijama koje su van klastera (u zemlji i inostranstvu),
- podrška kod sklapanja poslovnih ugovora,
- usluge obuke, edukacije, konsaltinga u zavisnosti od potreba članova,
- logističke, informacione, tehničko-tehnološke i pravne usluge,
- uvođenja standarda kvaliteta,
- usluge primena IT tehnologija u poslovanju
- PR i marketing,
- internacionalizacija i objedinjeni nastup na stranim tržištima
- formiranja i vođenja baza podataka neophodnih članicama
- lobiranje i zastupanje

Politika cena

U 2014.godini VMC je naplaćivao usluge vršene prema članovima klastera prema ceni koštanja i izvršene usluge prema trećim licima po važećim tržišnim cenama.

Dugoročna strategija VMC je da članicama klastera ponudi usluge čije će cene biti niže od tržišnih cena i kao takve stimulatивne za članice klastera.

To se pre svega odnosi na cene iznajmljivanja prostora, mašina i opreme.

Strateško opredeljenje i cilj klastera je da profit ostvaruju članice klastera, a ne klaster kao udruženje. Na taj način, u suštini, klaster će prevashodno delovati na upošljavanje slobodnih kapaciteta kod firmi članica klastera.

Isto tako, klaster će nastojati da za svoje članice obezbedi da ostale usluge (konsaltinga, marketinga, PR, kreiranja i ažuriranja sajta, uvođenje standarda i dr.) budu pod povoljnijim uslovima od važećih tržišnih.

REZULTATI VMC u 2014. godini

Ostvareni rezultati su:

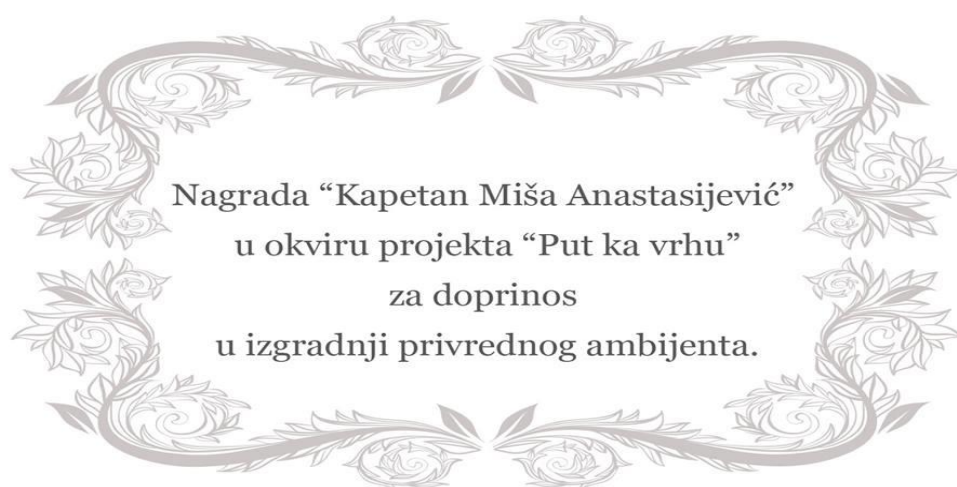
	GRUPA AKTIVNOSTI	REZULTATI
1	Proizvodnja , izvoz, zapošljavanje	- Broj zaposlenih u preduzećima VMC povećao se na više od 6500 radnika - Ostvareni ukupni prihod je preko 400 miliona EUR - Ostvaren je izvoz preko 102 miliona EUR. - Održani brojni sastanci sa inostranim partnerima u prostorijama VMC sa stranim firmama, iz Italije (LTF), Nemačke (Fraunhofer), Poljske (Tehnološki park, Specijalne ekonomske zone), Češke (Hilmont),... gde su izrazili zainteresovanost za rad sa našim članicama i definisali mogućnosti saradnje - Menadžment VMC je posetio 50 preduzeća članica klastera zajedno sa predstavnicima USAID-a i time uspostavio temeljniju i direktnu saradnju sa članicama, kao i njihovo međusobno povezivanje .
2	Razvoj usluga klastera, konkurentnost	-Broj izvoznih poslova posredstvom VMC povećan je sa 7 na 9 -Broj ugovora unutar klastera povećan je sa 50 na 58 -Obezbedjeno je 867 inostranih poslovnih kontakata (+ 15% u odnosu na 2013) -Obezbedili smo CRM informacioni sistem koji koriste članice klastera, kao i druge firme koje žele da postave svoj zahtev za slanje zahteva i ponuda , i time omogućili brži promet korisnih informacija - Obezbedili pružanje konsultantskih usluga za uvođenje ISO standarda (4 članice uvele standard) -Sproveli smo obuke na temu upravljanja kvalitetom za 30 članica za: ISO 9001, ISO 14001, ISO 17025, OHSAS 18001 - Organizovali smo 3 okrugla stola na temu: Razvoj novih projektnih ideja u skladu sa potrebama naših članica -Tokom godine informisali smo članice o svim konkursima kako domaćim tako i EU, sajmovima, poslovnim susretima, raznim forumima, itd -U VMC radionici članice klastera su koristile usluge opreme klastera po povlašćenim uslovima (sečenje materijala, zavarivanje, brušenje, bušenje itd.) -Po zahtevu članica prosledjivali smo njihove specifikacije roba i usluga unutar klastera, kao i razne druge relevantne informacije -Izradili nacrt kataloga članica i usluga klastera
3	Organizacija, poslovna infrastruktura i članstvo	-Povećan broj članova sa 113 na 125 (10,6 %) -Osnaženi kapaciteti VMC-sekretarijat,Edukativni centar,Inovativni centar,Centar za podršku MSP -Uspostavljen brži mehanizam rada sa klijentima (prijem i odgovori na zahteve za ponudama preko CRM softvera)

		-Organizovana 3 Biznis klub-a, gde su se medjusobno družili i razmenili iskustva članice klastera: u Privrednoj komori Srbije, Novom Sadu i Temerinu -Obezbeđena sredstva Vlade AP Vojvodine za fiksne troškove -Naplata članarine (stepen naplate je oko 30 %)
4	Internacionalizacija, PR i marketing	- Redizajniran i postavljen novi internet portal www.vmc.rs -Ostvareno 4726 poseta sajtu -Povećan broj poseta službenom sajtu firmi članica preko sajta klastera sa 350 na 490 (+40%) - Priprema interaktivne mape koja će biti postavljena na portalu www.vmc.rs - Učestvovali na C2C konferencijama: Klaster livaca iz Turske Konya Dokum Kumesi , Budimpešta (sastanak radne grupe Klasteri PA8), European cluster konference u Briselu, Klaster professio iz Đera (Mađarska) -Održani brojni B2B susreti sa: * Nemačkim privrednicima u okviru Konferencije metaloprerađivačke industrije u Srbiji, * italijanskim firmama regije Beneventa, * poljskim partnerima (Mestil, Telemondo Holding,) * bugarskim (Vaptech) * italijanskim partnerima (Bolonja), * turskom delegacijom privrednika na Poljoprivrednom sajmu u N.Sadu , * u Subotici susret sa mađarskim partnerima , nakon kojih su naše članice ostvarile nekoliko poslovnih ugovora i brojne kontakte - Promovisan VMC klaster u: Briselu (OPEN DAYS), u Bolonji, Poljskoj (Kostrzin i Zelena Gora), Švajcarskoj (Cirih), Sloveniji (Celje), Bugarskoj zajedno sa NARR-om -Organizovali smo posetu naših članica Švajcarskoj, kroz SIPPO program (Switzerland Global Enterprise). Predstavnici 5 firmi članica klastera, zajedno sa menadžmentom klastera putovali su u Švajcarsku gde su posetili: švajcarske kompanije, medicinski klaster, Institut za poslovni inženjering i SWISSMEM (klaster švajcarske metalne industrije) -Časopis Industrija, članak u broju 53, str.70
5	Javno zagovaranje i Doprinos javnim politikama	-Proširili saradnju sa Nacionalnom agencijom za regionalni razvoj -Saradnja sa Agencijom za osiguranje i finansiranje izvoza Republike Srbije i Fondom za razvoj Srbije i time omogućeno našim članovima efikasan pristup uslugama navedenih institucija - Edukativni centar VMC je pružio podršku projektu „Unapređenje lokalnih i regionalnih politika: od strateškog plana do lokalnog budžeta“ koji je organizovan od strane APV Pokrajinskog sekretarijata za međuregionalnu saradnju i lokalnu samoupravu i Srpskog menadžment centra. -Aktivno učestvovali u radu na stvaranju nacionalne

		klasterske asocijacije ASKA, time stvarajući ambijent, za aktivno učešće u javnim raspravama vezanim za donošenje sistemskih zakona važnih za položaj i rad metalnog sektora (Zakona o radu, privatizaciji i sl.) -Pokušali da objedinimo nabavku i ostvarimo povoljne cene struje i goriva za članice klastera.
6	Novi razvojni projekti	-Pokrenuli smo novi projekat u saradnji sa USAID. "Innovative Cluster-Wide Product", koji ima za cilj razvoj zajedničkog proizvoda klastera, razvoj interaktivne mape i nabavka koordinatnog stola a sve u cilju povećanja konkurentnosti klastera. Ukupna vrednost ovog projekta je 6.760.000 dinara a naše učešće je 638.400 dinara -U različitim konzorcijumima u koje je uključeno 32 međunarodna partnera prijavili smo 6 projekata za finansiranje u okviru HORIZON 2020 Projekti su usmereni na inovacije, internacionalizaciju, standardizaciju i sertifikaciju, laboratorijske analize, nabavka nove opreme, ekologija,... - Pripremamo se i za COSME program, koji je direktno usmeren ka jačanju kapaciteta malih i srednjih preduzeća -Apliciran projekat Norveškoj ambasadi " VMC entrepreneurial school " - Radili na 2 projekta za Inovacioni fond sa MSP članovima klastera
7	Medjunarodna saradnja	-Saradnja sa Klaster professio iz Đera (Mađarska) - Uspostavljena saradnja sa turskim klasterom livaca Konza Dokum Kumesi, Konya -Potpisano 13 memoranduma o saradnji sa značajnim domaćim i međunarodnim institucijama -Uspostavili smo saradnju i potpisali Sporazum sa Evropskom projektnom asocijacijom u Briselu (EPA) -U procesu smo izrade međunarodnog projekta kao partner na programa EUSME (EU of Small and Medium-Sized Enterprises) – Hatto Brenner -Uspostavljena saradnja sa Lubuskim metalnim klasterom, Poljska - Sa članicama klastera održan sastanak oko potencijalne saradnje sa tržištem Angole u okviru projekta "Partnership project Angola metalomecanica"
8	Edukacije	-Realizovali smo edukacije na temu: "Inovacija i razvoja novih tehnologija" za 40 članica klastera; „Upravljanje projektnim ciklusom prema procedurama Evropske unije“ kao i na temu novog programa „HORIZON 2020“. -3 meseca su 2 člana menadžmenta klastera boravili u Brislu na stručnoj praksi u institucijama EU, finansirani su kroz ERASMUS program

		-2 člana menadžmenta VMC učestvovali na edukaciji o inovacijama u Eco-dizajnu proizvoda
9	Sajmovi	-Prisustvo i promocija VMC na sajmovima u SWISSTECH u Bazelu na štandu članice klastera-Berko - Sajam tehnike u Beogradu - KM FEST i MOS u Celju - Sajam preduzetništva u Temerinu
10	Korporativna odgovornost	-Dali smo doprinos na razvoju sportske i kulturne baštine -Dobitnici smo značajnog priznanja „Kapetan Miša Anastasijević“ za doprinos izgradnji privrednog ambijenta u Regionu.
11	Ostalo	-U klasteru je boravio 3 meseca, preko programa ERASMUS mladi preduzetnik iz Češke, koji je obavljao stručnu praksu kod naše članice klastera Agroferocoop - U klasteru je uspešno urađena provera sistema menadžmenta kvaliteta ISO 9001 -Učestvovali u pregovorima o Kolektivnom ugovoru za metalce -Sakupljali informacije o potrebama preduzeća “UNIDO“ upitnik

U 2014. godini Vojvodina Metal Klaster je dobio prestižno priznanje :



Menadžer klastera

Zoran B. Pekez

Predsednik Skupštine VMC

dipl. ing. Lubiša Radenović