

Na osnovu čl. 20. t.5 i t.6. Statuta Poslovnog udruženja za unapređenje konkurentnosti metalnog sektora Vojvodine - „Vojvodina Metal Cluster-VMC“, Skupština VMC na svojoj 6. redovnoj sednici održanoj 25.05.2017. godine u Velikoj sali Skupštine AP Vojvodine, donosi Odluku da usvaja

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O RADU VMC-a za 2016. godinu

Izveštaj o radu „Vojvodina Metal Cluster-VMC“ za 2016. godinu izrađen je na osnovu Zakona o udruženjima, Strategije razvoja VMC klastera 2011-2020, Programa VMC za 2016.godinu i Finansijskog plana VMC za 2016. godinu koji je usvojila Skupština VMC na 5. redovnoj sednici održanoj 27.maja 2016. godine u Beški.

Predlog Godišnjeg izveštaja izradio je Sekretarijat i Menadžer VMC-a, a razmatrao i usvojio UO VMC na svojoj 9. Redovnoj sednici održanoj 28.04.2017. godine u Temerinu. U razmatranju predloga su učestvovali članovi predsedništva Skupštine klastera, članovi Saveta klastera i članovi NO klastera.

UVOD

Vojvodina Metal Cluster-VMC- poslovno udruženje za unapređenje konkurentnosti metalnog sektora Vojvodine, osnovano je u Temerinu 21.10.2011.godine, kao jedan od ključnih rezultata istoimenog projekta koji je realizovan uz finansijsku podršku EU (kroz program RSEDP2) i Vlade AP Vojvodine. Nakon završetka projekta (28.05.2013. godine) klaster se potpuno organizaciono i finansijski osamostalio i nastavio svoj samostalan život i rad.

Udruženje je registrovano Rešenjem Agencije za privredne registre br. BY 30707/2011 od 08.02.2012. godine i upisano u Registar udruženja sa sledećim podacima:

- skraćeni naziv: VMC
- naziv engleski: „Vojvodina Metal Cluster“ Temerin
- sedište i adresa: Novosadska 322, Temerin, Srbija
- Matični broj: 28072961
- PIB : 107434774
- datum osnivanja: 21.10.2011.
- datum Statuta: 21.10.2011.
- delatnost : 9411 – Delatnosti poslovnih udruženja i udruženja poslodavaca
- zastupnik: Zoran Pekez

Vojvodina Metal Klaster predstavlja savremeni model poslovnog povezivanja zasnovan na principima:

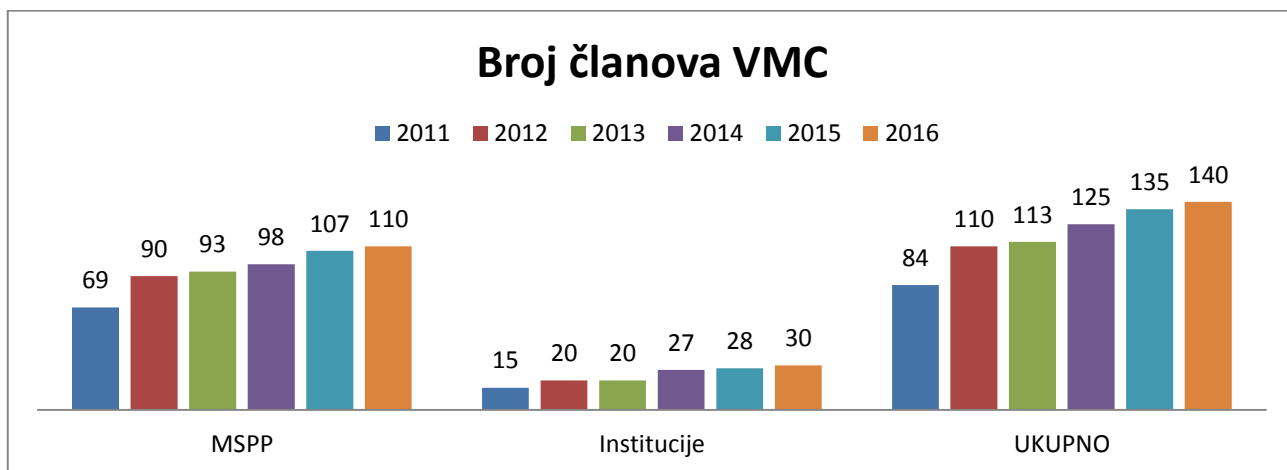
- poštovanja integriteta svih učesnika i
- postojanja interesa svih učesnika ostvarenih kroz zajedničko delovanje.

Poslovno udruženje Vojvodina Metal Klaster radi na povećanju konkurentnosti metalnog sektora Vojvodine/Srbije, kroz: unapređenje institucionalnih kapaciteta KLASTERA u pružanju usluga u oblasti tehnoloških inovacija, standardizacije i sertifikacije kvaliteta, obuka zaposlenih, u marketingu, internacionalizaciji i usvajanju evropskih i svetskih standarda i normi u poslovanju.

Godišnji Plana rada za 2016. godinu usvojen je na 5.redovnoj Skupštini klastera, tako da ovaj Izveštaj pruža informacije o stepenu i kvalitetu realizacije planiranih aktivnost

Članstvo klastera:

Od osnivanja 21.10.2011. pa zaključno sa 31.12.2016. evidentan je porast broja članova klastera. Broj kompanija, MSPP sa 69 porastao je na 110 (ili za 60%), a broj Institucija za podršku porastao je sa 15 na 30 (ili 2 puta). 79% članova klastera su proizvodna preduzeća.



Tokom 2016. godine u članstvo našeg klastera pristupilo je :

- 4 kompanije/MSPP (Termovent komerc d.o.o Beograd , Axiom Tech d.o.o. Kragujevac, Stirg Metall Indija i Crvena zvezda komerc Smederevo)
- 1 institucija za podršku (LOLA ISTITUT d.o.o Beograd).

Interesovanje za članstvo i zajednički rad koje su iskazale kompanije i MSPP metalnog sektora (kao i onih koji su u našem lancu vrednosti) sa teritorije čitave Republike Srbije i zemalja EU neposredno je doveo do širenja VMC-a sa teritorije AP Vojvodine na teritoriju Republike Srbije i zemlje EU.

U prva tri meseca tekuće 2017. godine nastavljen je trend pristupanja novih članova našem klasteru:

- 8 Kompanija/MSPP (CAMO-Partner4U.AG Kloten-Švajcarska, CBH SG FACILITY SRL Arad-Rumunija, Eurometaloc 012 Temerin, Dak Comerc d.o.o. Novi Sad, PR IQ Patent Subotica i Metal-inspekt d.o.o. Beograd, NDT PRO Beograd i ALAT Konjic- Bosna i Hercegovina.
- 2 institucije podrške (AD Novosadski sajam Novi Sad i Fakultet tehničkih nauka Čačak)

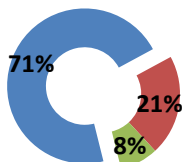
U periodu 2011-2016 članstvo u klasteru napustilo je 29 MSPP.

Osnovni razlozi napuštanja članstva: promena vlasnika i/ili vlasničke strukture, stečaj ili likvidacija, nemogućnost izmirivanja članarine i ne postojanje interesa za članstvo „jer ne vide konkretne koristi za sebe“.

VMC je otvoreno nestranačko strukovno udruženje interesno povezanih kompanija i institucija. Članstvo je slobodno, na bazi poslovnog interesa i zbog toga je fluktuacija članstva prirodna i očekivana.

Članstvo VMC teritorijalna raspodela 31.12.2016.

■ VOJVODINA ■ SRBIJA (bez pokrajina) ■ EU i dr.



U momentu osnivanja najveći broj naših članova bio je sa teritorije AP Vojvodine (96%), što je u osnovi bio rezultat i posledica realizacije projekta „Vojvodina Metal Cluster-VMC“ koji je kroz program RSEDP2 finansirala EU.

Kroz proteklih 5 godina uporedo sa povećanjem broja menjala se i struktura teritorijalne zastupljenosti u odnosu na teritoriju Republike Srbije-prema slici 2.

Na ovaj način VMC stvara pretpostavke da jednoga dana preraste u srpski metalski ili industrijski klaster.

KLJUČNE PERFORMANSE VMC - na dan 31.12.2016. godine:

U preduzećima članovima VMC radi više od **8000 zaposlenih**, ostvareni ukupni prihod je veći od **650 miliona EUR** i ostvaren izvoz od preko **230 miliona EUR**.

Broj zaposlenih, ukupan prihod i ukupan izvoz svake godine permanentno rastu kao rezultat tri ključna faktora: 1) povećanje broja članova u VMC, 2) promena strukture-članovi klastera postaju velika i konkurentna preduzeća i 3) njihovi pozitivni poslovni rezultati koji doprinose ukupnim rezultatima klastera kao udruženja.



+ 8000



+650 miliona EUR



+ 230 miliona EUR

Navedeni pokazatelji nedvosmisleno potvrđuju da VMC permanentno aktivno radi i raste doprinoseći rastu konkurentnosti, izvozu i zapošljavanju kompanija/MSPP koji su članovi VMC, ali i ukupnom rezultatu i rastu konkurentnosti metalnog sektora u Srbiji.

Potvrđena je važnost i poslovni interes udruživanja kompanija/MSPP i zajedničkog rada u formi klastera kroz značajne stope rasta ukupnog prihoda, zaposlenosti i izvoza kao i kroz relativno mali broj onih članova klastera koji ne mogu izdržati tržišnu utakmicu - njih oko 5 %.

Menadžment

Angažman pojedinaca, posebno predstavnika firmi i institucija koji su članovi klastera, u aktivnostima klastera počiva na principu dobrovoljnosti i volonterskog rada.

Izabrana lica na funkcije u okviru organa i tela klastera rade dobrovoljno, volonterski i bez bilo kakve finansijske nadoknade (Skupština, UO, NO, Savet).

Tim za upravljanje klasterom je profesionalno angažovan, ljudi su zaposleni na puno radno vreme sa zadatkom upravljanja i administriranja aktivnosti klastera. Tim za upravljanje klasterom čine 3 zaposlena i to:

- Menadžer klastera
- 1 stručni saradnik
- 1 administrativno-tehnički saradnik

Naknada zaposlenima plaćena je iz redovnih prihoda klastera (novi projekti, edukacije, izdavačka delatnost i sl.), ne i iz članarine.

Pored 3 stalno zaposlena povremeno su angažovana i 3 lica po Ugovoru o delu i 4 stručna saradnika na projektima.

Oprema

Na dan 31.12.2016. klaster raspolaže zajedničkom IT opremom, kancelarijskim nameštajem, ploterom, Robot integrisanim sistemom, Koordinatnim stolom sa plazma rezanje, radioničkom opremom, automobilom, softwerima u ukupnoj vrednosti od 34.907.000 dinara.

Obzirom da smo na kraju 2015. godine raspolagali zajedničkom imovinom-opremom u vrednosti od 32.965.000 dinara, tokom 2016. godine imovinu smo uvećali za 1.942.000 dinara.

Nabavke nove opreme (Koordinatni sto za rezanje plazma postupkom) u 2016. godini je rezultat projekta „Podzemni kontejner ICWP –v.2.0. unapređena verzija“ koji realizujemo uz sufinansiranje od strane Razvojne agencije Srbije.

Prostor

Klaster nema svoj poslovni prostor.

Obezbeđenje prostora za rad klastera izvršeno je na sledeći način:

- Ugovorom sa JKP Temerin na lokaciji Novosadska bb – VMC, o dugoročnom zakupu (300 m2). Na navedenoj lokaciji postoji: 1 kancelarija, 1 učionica, 1 radionica, 1 magacin i 1 sanitarni blok. Prostor je namenjen za smeštaj VMC Edukativnog centra.
- Ugovor o zakupu sa preduzetnikom Đurđević Draganom iz Temerina, na adresi Novosadska 322, uz obavezu plaćanja tekućih troškova režije (PTT, struja, gas, internet, komunalni troškovi). Kancelarija, kafe kuhinja i sanitarni čvor, 65 m2. Namena prostora je smeštaj i rad VMC Centra za podršku MSP i Kancelarije VMC.
- Zakup prostora u Beogradu, Cara Lazara 5-7. Prostor namenjen za rad VMC Centra za razvojne projekte.
- Prostor na FTN Novi Sad, namenjen za rad VMC Centra za inovacije i transfer tehnologija.

Aktivnosti VMC-a

Petu godinu samostalnog rada članice klastera i menadžment klastera iskoristile su za :

- organizaciono struktuiranje i širenje klastera;
- uspostavljanje međusobnog poverenja i profesionalnih standarda rada i komunikacije;
- aktivno pružanje pomoći i podrške, međunarodnih kontakata;
- internacionalizaciju za članice klastera kako bi povećale ukupan prihod i povećale izvoz kao i očuvanju postojećih i otvaranju novih radnih mesta;

- razvijanjem inovativnih usluga klastera koje su doprinele razvoju konkurentnosti na globalnom tržištu;
- razvijanju novih i usavršavanju postojećih kapaciteta i instrumenata;
- razvoj poslovne infrastrukture u funkciji efikasnog i permanentnog pružanja usluga (CRM softver, VMC Klinika, VMC Biznis forum);
- za pripremu novih projekata;
- za pripremu i razvoj zajedničkog proizvoda klastera;
- obezbeđenje prostornih i kadrovskih pretpostavki za ostvarivanje osnovnih ciljeva klastera;
- razvoj i definisanje usluga koje će klaster pružati firmama članicama (ali i na slobodnom tržištu).

Usluge klastera

U 2016. godini klaster je svojim članovima pružao sledeće usluge :

- poslovno povezivanje preduzeća članica klastera međusobno i sa preduzećima i institucijama koje su van klastera (u zemlji i inostranstvu),
- razvoj novog zajedničkog proizvoda klastera
- podrška kod sklapanja poslovnih ugovora,
- usluge obuke, edukacije, konsaltinga u zavisnosti od potreba članova,
- logističke, informacione, tehničko-tehnološke i pravne usluge,
- usluge primena IT tehnologija u poslovanju
- PR i marketing,
- internacionalizacija i objedinjeni nastup na stranim tržištima
- formiranja i vođenja baza podataka neophodnih članicama
- lobiranje i zastupanje

Politika cena

U 2016. godini VMC je naplaćivao usluge vršene prema članovima klastera po ceni koštanja i izvršene usluge prema trećim licima po važećim tržišnim cenama.

Dugoročna strategija VMC je da članicama klastera ponudi usluge čije će cene biti niže od tržišnih cena i kao takve stimulativne za članice klastera.

To se pre svega odnosi na cene iznajmljivanja prostora, mašina i opreme.

Strateško opredeljenje i cilj klastera je da profit ostvaruju članice klastera, a ne klaster kao udruženje. Na taj način, u suštini, klaster će prevashodno delovati na upošljavanje slobodnih kapaciteta kod firmi članica klastera.

Isto tako, klaster će nastojati da za svoje članice obezbedi da ostale usluge (konsaltinga, marketinga, PR, kreiranja i ažuriranja sajta, uvođenje standarda i dr.) budu pod povoljnijim uslovima od važećih tržišnih.

KLJUČNI REZULTATI u 2016.godini:

1. Proizvodnja, izvoz, zapošljavanje

Osnovna aktivnost VMC klastera je ciljano usmerena na pružanju pomoći podrške, obezbeđenju međunarodnih kontakata i internacionalizaciji za kompanije/MSP - članice klastera, tako da za rezultat imamo:

1. Povećan je ukupan prihoda članica klastera sa 510 na 650 miliona EUR (+27,5%)
2. Povećan izvoz sa 132 na 230 miliona EUR (+74%)
3. Očuvanje postojećih (7100) i otvaranje 900 novih radnih mesta (+12,7%)

2. Usluga klastera/ konkurentnost

VMC je pružio svojim članovima s e t u s l u g a doprinoseći razvoju njihove konkurentnosti na globalnom tržištu:

- 2.1. Obezbeđenje inostranih poslovnih kontakata i kontinuiran priliv zahteva za ponude od ino-partnera .
Uz podršku PS APV unapredili smo CRM softwar za slanje zahteva i ponuda koji se nalazi na sajtu www.vmc.rs tako da se postavljeni zahtev automatski šalje sms porukom dorektoru /vlasniku članice klastera.
- 2.2. Broj datih ponuda od strane članova VMC prema ino-partnerima povećao se 21%.
- 2.3. Aktivnostima i doprinosom klastera omogućeno je povećanje broja izvoznih poslova /ugovora .
- 2.4. Povećan je broj ugovora/poslova između članova klastera za 20 % .
- 2.5. Realizovana edukacija na temu "MSP i EU" fondovi (3 oblasti), gde su teoretski i praktično prezentovani koraci koje treba činiti za razvoj inovativnih projekata (prisutna 51 osoba) .
- 2.7. Ažuriran postojeći Katalog članova VMC (elektronski)
- 2.8. Povećan je prihod po osnovu iznajmljivanja i upotrebe imovine VMC za 50%.
- 2.9. Prosledjene dostavljene informacije od članica klastera (slobodni kapaciteti, informacije o proizvodnom programu, nagrade, edukacije na temu zavarivanja, novim proizvodima, kućni sajam, takmičenje članica i td.)
- 2.10. Prosledjeni su Javni pozivi članicama za: kupovinu opreme i softvera, naučno tehnološki razvoj, povoljnim kreditnim linijama, učešće na domaćim i međunarodnim sajmovima, uvođenje standarda, mentoring, inovacionu delatnost, edukacije, i dr.
- 2.11. Prosledili smo informacije o: zainteresovanosti ino firmi za kooperantsku saradnju sa članicama (EKO, TALKO, KOVO,...); sajamskim manifestacijama; poslovnim forumima ; B2B susretima u zemlji i inostranstvu i dr.

3. Organizacija, poslovna infrastruktura i članstvo

Razvile su se nove i usavršili postojeći kapaciteti i instrumenti poslovne infrastrukture VMC u funkciji efikasnog, savremenog i permanentnog pružanja usluga klastera prema članovima klastera, a pre svega:

- 3.1. Nastavili smo sa jačanjem kapaciteta u VMC-Sekretarijatu, VMC-Edukativnom centru, VMC-Inovativno centru i VMC-Centru za podršku MSP kroz osposobljavanje ljudi u menadžmentu klastera, nabavku nove opreme za edukaciju i kroz usavršavanje i inoviranje usluga koje VMC pruža (VMC KLINIKA :Konelek, Bin metal, Sigma)
- 3.2. Radionice gde je Menadžment prisustvovao: Pristup finansijskim sredstvima COSME programa 2014-2020 i Horizont 2020 (Evropska Komisija, Ministarstvo privrede); Stručni skupovi o razvoju konkurentnosti privrede kao vid podrške preduzetništvu; Edukacije na temu finansijskih izveštaja, poreskih propisa, i druge.
- 3.3. U maju je održana 5. Redovna Skupština VMC kao i zajednička sednica organa i tela VMC-a (Beška). U julu je održana 5. Zajednička sednica UO, NO i Savet VMC (Temerin)
- 3.4. Aktivno praćenje stanja/promena unutar kompanija/MSP članova VMC kroz: direktne posete (15), putem upitnika, na zajedničkim aktivnostima (edukacijama, biznis forumima, prezentacijama, sajmovi i dr.).
- 3.5. Izradjena je Strategija Vojvodina Metal Klastera 2015-2020 sa Akcionim planom
- 3.6. Povećan je broj članova klastera na 6 novih članice klastera: Lola institute, Beograd; Crvena zvezda komerc, Smederevo; Stirg metal, Indijija; Termovent komerc, Beograd I Axiom Tech, Kragujevac i Camo-Partner4u, Kloten (SWI)
- 3.7. Redovno smo ažurirali Bazu kompanija i Bazu eksperata
- 3.8. Organizovali smo 2 VMC Poslovna kluba u Temerinu (januar i novembar)
- 3.9. Završili smo Recertifikaciju ISO standard

4. Internacionalizacija, PR i Marketing

Realizacijom aktivnosti usmerenih na internacionalizaciju, PR i marketing omogućili smo bolju vidljivost, precizne informacije i nove poslovne kontakte na globalnom tržištu, kako za VMC centar za podršku, tako i za svakog člana klastera, kroz:

- 4.1. Učestvovanje na C2C konferenciji u Pečuju I Novom Sadu (Klasteri Madjarske)
- 4.2. Učešće na B2B susretima (Srbija: Čačak, Leskovac, Novi Sad, Beograd, Niš; Nemačka-Dortmund, Austrija, Bratislava, Češka)
- 4.3. Organizacija B2B susreta na Poslovnom forumu VMC-Temerin 100 učesnika.
- 4.4. Učešće na Poslovnim forumima: Ukrajina-Srbija (Kijev); Republika srpska-Srbija (N.Sad); Češka-Srbija(Niš); Srpsko-Norveški forum(Beograd); Medjusektorska saradnja (Beograd); Koreja-Srbija (Beograd); ETF-Evropska trening fondacija i Dunavski poslovni forum (N.Sad); Sednica odbora za MSPP (PKS); forum Perspektive razvoja metalnog sektora u Srbiji (USAID), Confindustrija SRB

4.5. Ažuriranje internet portala www.vmc.rs,

Obezbedili smo povećanje :

- broja jedinstvenih poseta (+35%),
- broja linkova prema službenim sajtovima firmi članica klastera (+75%),
- prosečnog broja poseta službenom sajtu firmi članica preko sajta klastera (+40%),
- broja linkova prema www.vmc.rs sa portala firmi članica sa (+35%),

4.6. Učestvovali smo na sajmu u Puli "Boat fair", Privredna izložba Exp-Rusija-Srbija

4.7. Posetili RDA Osijek (dogovor o novim IPA CBC projektima)

4.8. Posetili smo Poljoprivredni sajam (2 dana)

4.9. Posetili smo Sajm tehnike u Beogradu 1 dan

4.10. Omogućili smo reklamiranje članica klastera u emisiji Biznis monitor RTV (Citronix, Subotica i Narcisus, Ada)

5. Javno zagovaranje i doprinos javnim politikama

VMC je aktivno sarađivao sa Vladom Republike Srbije, Pokrajinskom vladom i lokalnim samoupravama, kao i nadležnim ministarstvima, sekretarijatima, radnim telima, agencijama i fondovima.

Kroz saradnju sa aktivnim i respektabilnim klasterima (6) u Srbiji zajednički i u okviru Nacionalne asocijacije klastera Srbije (ASKA) i Saveta za klustere PKS aktivno smo delovali prema Vladi Republike Srbije i Vladi AP Vojvodine (održali smo 3 radna sastanka u Novom Sadu i u Temerinu) pre svega u pravcu:

- kreiranja i definisanja efikasnih mera institucionalne i finansijske podrške i podsticaja klasterskom udruživanju i promocija ovog oblika udruživanja.
- kreiranja različitih modela podsticaja i podrške kompanijama i MSP u metalnom sektoru u pravcu očuvanja i unapređenja njihovog poslovanja, povećavanja konkurentnosti i izvoznih potencijala,
- realizaciji usvojenih nacionalnih strategija i akcionih planova koji se odnose na industrijski razvoj, razvoj MSP, naučno-tehnološki razvoj i inovacije,
- uključili smo se i aktivno doprinosili implementaciji Programa za poboljšanje stanja u oblasti privrede, preduzetništva i zanatstva u AP Vojvodini (Vlada AP Vojvodine),
- aktivno učestvovali u javnim raspravama vezanim za donošenje sistemskih zakona važnih za položaj i rad metalnog sektora
- aktivno radili na unapređivanju nacionalne i uspostavljanju regionalne klusterske asocijacije

6. Novi razvojni projekti

Kroz VMC – Centar za razvojne projekte razvila su se nova partnerstva, pre svega sa MSP u pravcu definisanja i izrade novih razvojnih projekata za apliciranje prema različitim fondovima i programima EU (COSME, HORIZONT 2020, CBC, SEE i sl.), drugim bilateralnim donatorima (USAID, SIPPO, GIZ i sl.), kao i prema nacionalnim i pokrajinskim agencijama, programima i fondovima.

Vrsta, teme i obim novih razvojnih projekata direktno je zavisio od stvarnih potreba članica klastera i njihove uključenosti u procese pripreme novih razvojnih projekata, kao i od dostupnosti i otvorenosti donatorskih javnih poziva za finansiranje takvih projekata.

Na osnovu internih istraživanja koje smo tokom 2012.godine obavili među 81 proizvodnom kompanijom članicom klastera, potrebe za novim razvojnim projektima su iz sledećih oblasti:

Inovacije,
Agilna proizvodnja,
Internacionalizacija,
Projektovanje i razvoj novih proizvoda/usluga, usavršavanje procesa,
Standardizacija i sertifikacija (posebno ISO, CE znak i GOST),
Merenja i laboratorijske analize,
Edukacije (na svim nivoima u MSP),
Nabavka nove opreme,
Ekologija u proizvodnji
SMART specijalizacija I dr.

Tokom 2016. godine apliciranje VMC je prisutno u okviru sledećih međunarodnih projekata:

1. **SeeME** - Activating innovation collaborations in SMEs through effective delivery of services based on online tools; H2020-INNOSUP-2015-2; Lead Partner-Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research ISI (GER) ; 12 partnera
2. **DENUBE**-Development of Value Network to Enhance Transnational Cooperation and Unification of Innovative Business Environment in the Danube Region; Danube Transnational Programme; Lead Partner-University of Maribor (SLO); 21 partner
3. **INSTINCT**-Industrial Symbiosis adriatic INnovation ClusTers; Adriatic-Ionian Programme INTERREG V-B Transnational 2014-2020; National Technical University of Athens (GRE); 10 partnera
4. **AGRENET** - Adrion Network for Eco-Energy Enhancement in the Agrofood sector; Adriatic-Ionian Programme INTERREG V-B Transnational 2014-2020 ; I Lead Partner-Italian National Agency for New Technologies, Energy and Sustainable Economic Development (ITA) ; 9 partnera
5. **ICTC** - Improving of Cluster Through Cooperation; COS-CLUSTER-2015-3-02 ; Lead Partner-Vojvodina Metal Cluster (SRB), 6 partnera.

Pored navedenih predloga projekata koji su dostavljeni na odgovarajuće pozive EU (HORIZONT2020, DTP, COSME, INTERREG V-B I dr.), tokom 2016. godine realizovali su se započeti projekti 2015/2016 :

1. **ICWP** – inovativni zajednički proizvod klastera; Nacionalna agencija za regionalni razvoj
2. **Bolji i napredniji VMC**, Pokrainski sekretarijat za privredu, zapošljavanje I ravnopravnost polova
3. **Podzemni kontejner (ICWP)-v.2.0, Inovativni zajednički proizvod klastera-unapredjena verzija**, Razvojna agencija Srbije

Projekat koji smo predali EK , ocenjen sa 86,5 bodova, bio 7 na listi (prvi „ispod crte“ i neće biti finansiran:

1. **CBNoIL - Cross-Border Network of Innovation Labs**; Interreg IPA CBC CRO-SER 2014-2020; Lead partner: Vojvodina Metal Cluster (SRB); 5 partnera

U planu za 2017., pripremna faza: ITC MInd - Innovation and Technology Center for Metal Industry; Interreg IPA CBC HU-SER 2014-2020; Lead partner: Vojvodina Metal Cluster (SRB); 4 partnera

7. Međunarodna saradnja

VMC je radio na uspostavljanju i razvoju međunarodne saradnje sa Komorama: Nemačka, Norveška, Korejska, Ukrajinska (klaster je posetio ukrajinski ambasador) i drugim Klasterima (Madjarski, Češki, Korejski, Rumunski, Republika srpska) Udruženjima, Asocijacijama i multinacionalnim kompanijama sa ciljem: obezbeđivanja vidljivosti na globalnom tržištu za sve članove klastera, razmene informacija, širenja mreže međunarodnih kontakata, transfera znanja, inovacija i tehnologija i partnerskog učešća u novim razvojnim projektima.

U 2017. godini planiramo da nastavimo sa održavanjem i negovanjem postojećih poslovnih kontakata kao i uspostavljanju novih.

Potpisana su 2 Memoranduma o saradnji sa:

1. Trgovinsko-privrednom komorom iz Ukrajine
2. Automotive cluster initiative West Region Romania iz Temišvara

Menadžer klastera

Zoran B. Pekez

Predsednik Skupštine VMC

dipl.ing. Ljubiša Radenović

PREDLOG

Na osnovu čl. 22. st.4. Zakona o udruženjima (Sl.glasnik R.Srbije br.51/2009 i 99/2011), kao i čl. 20. t.5. Statuta "Vojvodina Metal Cluster-VMC", Skupština VMC na svojoj 6. Redovnoj sednici održanoj u 25.05.2017. godine u Velikoj sali Skupštine AP Vojvodine, donosi Odluku da usvaja sledeći:

FINANSIJSKI IZVEŠTAJ

Poslovnog udruženja za unapređenje konkurentnosti metalnog sektora
"Vojvodina Metal Klaster- VMC"
za **2016.** godinu

UVOD

Osnov za izradu Finansijskog izveštaja nalazi se u Zakonu o udruženjima, Statutu VMC i Godišnjem programu rada i Finansijskom planu VMC za 2016. godinu. 2016. godina je **peta** godina samostalnog poslovanja Vojvodina Metal Cluster-a kao poslovnog udruženja. Izvori sredstava u 2016. godini su bili : novi projekti, članarine, prihodi od usluga klastera, i sl.

PRIHODI

Planirani prihodi za 2016. godinu bili su : 13.900.000 dinara prema sledećoj strukturi:

- 1.600.000 dinara ili 11,5% - sredstva iz članarina ,
- 11.500.000 dinara ili 82,7% - sredstva iz novih projekata i
- 800.000 dinara ili 5,8% - sredstva od pružanja usluga i aktiviranja opreme

Ostvareni prihodi u 2016. godini prema sledećoj strukturi:

Izvor prihoda	Planirano	Ostvareno	rsd
			% ostvarenja plana
1. Sredstva iz realizacije novih projekata	11.500.000	4.222.000	
2. Članarine	1.600.000	1.874.000	
3. Usluge klastera	800.000	3.941.928	
POSLOVNI PRIHOD 2015. :	13.900.000	10.038.428	72,2

Planirani prihodi ostvareni su u ukupnom iznosu od 10.038.428 dinara ili 72,2%. Najznačajniji izvor prihoda VMC-a ostvaren je kroz realizaciju novih projekata projekata 4.222.000 dinara (42,1%) i kroz pružanja usluga i aktiviranja opreme klastera 3.963.321 dinara (39,3%). Dakle, aktivnost Menadžmenta klastera obezbedila je 81,4% ostvarenih prihoda u 2016. godini.

Članarina je fakturisana u iznosu od 1.874.000 dinara, a naplaćeno je 879.000 dinara ili 46,9 %.

Kao izvor finansiranja VMC, naplaćena članarina u poslovnom prihodu čini 8,75 %.

OBRAZLOŽENJE OSTVARENIH PRIHODA

REALIZOVANI PROJEKTI:

1. "BOLJI I NAPREDNIJI VMC" – 2.050.000 dinara – sufinansirala Pokrajinska vlada, PS za privredu, zapošljavanje i ravnopretnost polova sa 70% (1.450.000 dinara).
2. "PODZEMNI KONTEJNER ICWP" – 945.000 dinara- sufinansira Nacionalna agencija za regionalni razvoj sa 50%. Projekat realizovan delimično u 2015. i u 2016. godini.
3. "PODZEMNI KONTEJNER ICWP –v.2.0." – 9.775.000 – sufinansira Razvojna agencija Srbije sa 4.600.000 dinara ili 47%. Projekat je delimično realizovan u 2016. i nastavlja se u 2017. godini.

USLUGE I AKTIVIRANJE OPREME KLASTERA:

1. Usluga iznajmljivanja opreme – 2.714.053 dinara
2. Usluge izrade delova – 215.375 dinara
3. Konsalting usluge - 1.012.500 dinara

ČLANARINA:

Sredstva naplaćena kroz članarinu za 2016. god. (879.000 dinara) utrošena su za sledeće namene:

- Zakup prostora (delimično) 500.000 dinara
- Materijalne troškove (delimično) 379.000 dinara (PTT, telefon, internet, knjigovodstvo, www-site i ostali troškovi).

RASHODI

Planirani rashodi u 2016. godini bili su u iznosu od 13.900.000 dinara i to:

- 4.900.000 dinara (35,3%) za materijalne troškove i zarade zaposlenih
- 9.000.000 dinara (64,7%) za programske aktivnosti klastera, pružanje postojećih i razvijanje novih usluga za članove klastera uključujući kofinansiranje projekata

Ostvareni rashodi u 2016. su u iznosu od **9.971.631 dinar**. Najznačajniji rashodi u 2016. godini bili su :

- ✓ bruto zarade zaposlenih – 3.817.000 dinara
- ✓ troškovi materijala i energije – 450.000 dinara
- ✓ troškovi proizvodnih usluga – 994.000 dinara
- ✓ troškovi amortizacije – 679.635 dinara
- ✓ nematerijalni troškovi – 3.960.000 dinara

ZAKLJUČAK

Poslovno udruženje za unapređenje konkurentnosti metalnog sektora
"Vojvodina Metal Cluster-VMC" poslovnu 2016. godinu završilo je pozitivno, sa viškom
prihoda u odnosu na rashode za **66.369 dinara**

Ostvareni prihodi : 10.038.000 dinara.

Ostvareni rashodi : 9.971.631 dinara.

Višak: 66.369 dinara

Menadžer klastera

Zoran Pekez

Predsednik Skupštine

dipl.ing. Radenović Ljubiša